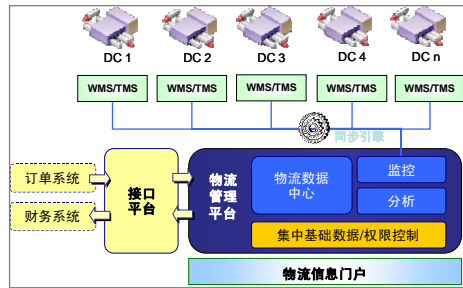


A+ENGIMETH™_爱佳 项目管理顾问/监理 服务说明



工厂物流与物流配送中心工程

顾问热线: 021-2281 7497

电子邮箱: info@aflux.com.cn



总体说明



实现最佳物流效率/运作成本的工厂物流设计、物流配送中心设计和项目管理顾问（监理），是爱佳物流工程设计咨询的核心顾问服务项目。

爱佳物流工程设计咨询服务的特点是：

- **中立**

作为中立的物流设计机构，爱佳不销售任何物流设备，不与任何设备厂商结盟。降低投资成本、提升系统运作能力、设计最适合客户物流需求的解决方案是爱佳工程规划的始终目标。

- **专业**

工程专家队伍是物流工程顾问项目成功的关键因素。爱佳拥有行业内最富有才华的系统规划和集成专家队伍，为每个项目配备拥有多年经验的资深工程顾问，保证项目质量。


- **服务精神**

业主满意，是爱佳顾问项目实施的检验标准；优质专业及时的顾问服务是爱佳的工作准则；精心规划、专业服务、直言顾问是爱佳的服务精神。


1999年以来，爱佳团队规划实施了近100个物流配送中心和工厂物流项目，“[爱佳案例中心](#)”和“[爱佳知识中心](#)”收集几百份案例和资料下载，与您分享。感谢您的关注，请联络我们，爱佳资深顾问静候您的垂询！



爱佳 总体物流工程服务解决方案



- 工厂总体物流设计
- 物流中心设计
- 仓库设施规划
- 物流运作诊断



物流工程 设计咨询 服务

物流控制系统-WCS	布置设计	系统可视化		ERP系统接口	物流作业人员需求	电子商务网络接口
	物流自动化工程				公用工程要求	
	自动化立体仓库系统				建筑总体要求	
	电子标签、RF系统				地面及预埋要求	
	输送分拣系统				棚顶及墙壁要求	
	订单拣选系统				对消防的要求	

仓储管理系统-WMS

物流工程 项目管理/监理 顾问服务

爱佳 项目管理顾问_设计服务



爱佳物流配送中心/工厂物流系统规划顾问服务，涵盖整个项目规划阶段，包括

- 整厂布置及物流设施布置设计 诊断与规划
- 物流量数据分析 诊断与规划
- 物流流程分析
- 物流量需求（节点储存及搬运）定义
- 整厂及关键节点 物流流向流量图 诊断与开发
- 原材料及成品仓库设计 诊断与开发
- 物料搬运设备配置规划 诊断与开发
- 物流设施土建需求设计 诊断与开发
- 精益生产物流系统规划与系统集成（Kanban/JIT/Andon） 顾问

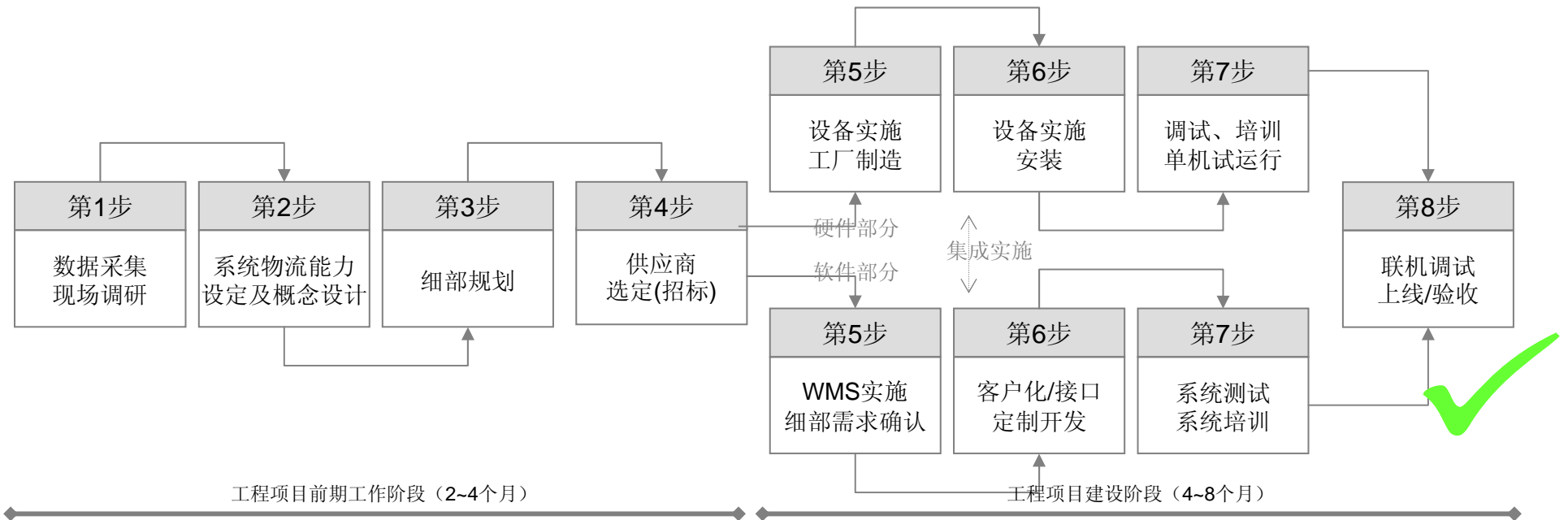
爱佳 项目管理顾问_监理服务



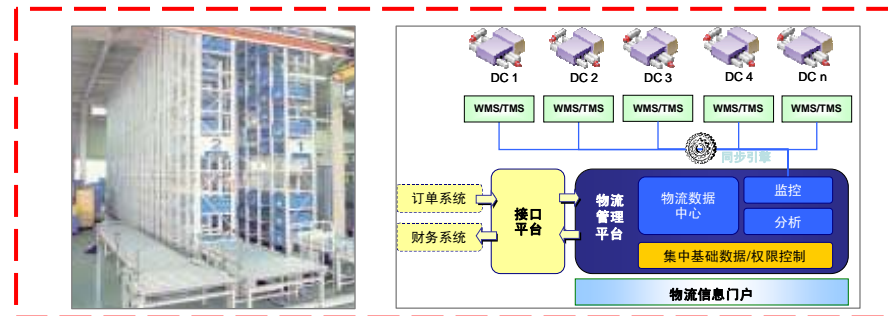
爱佳物流配送中心建设监理服务，涵盖项目建设全程，包括

- 系统/设备需求规格开发与编制
- 招标策略建议
- 《招标书》开发与编制
- 评标技术顾问
- 技术合同评审顾问
- 细部设计评审（布置/设备配置/流程定义）
- 物流信息系统需求 诊断与开发
- 物流信息系统（WMS）实施
- 设备/系统验收技术顾问
- 标准作业手册（SOP）编制 培训支持
- 系统运行阶段的持续改进顾问服务

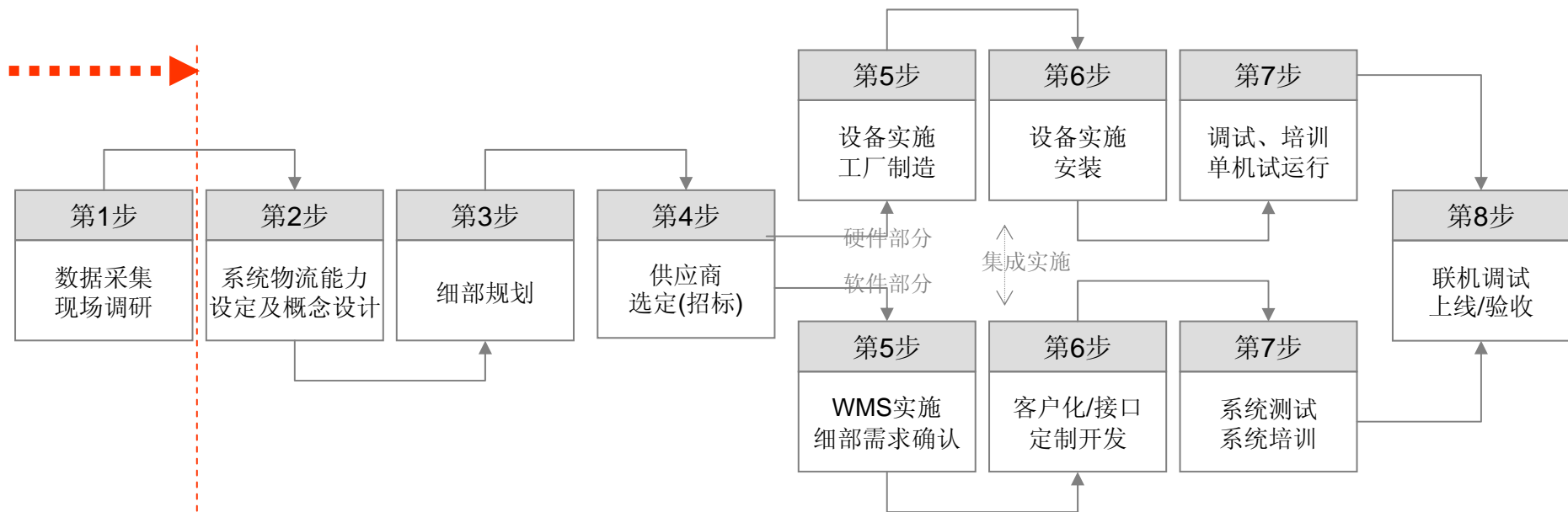
爱佳物流工程实施方法-实施步骤



从规划到建设

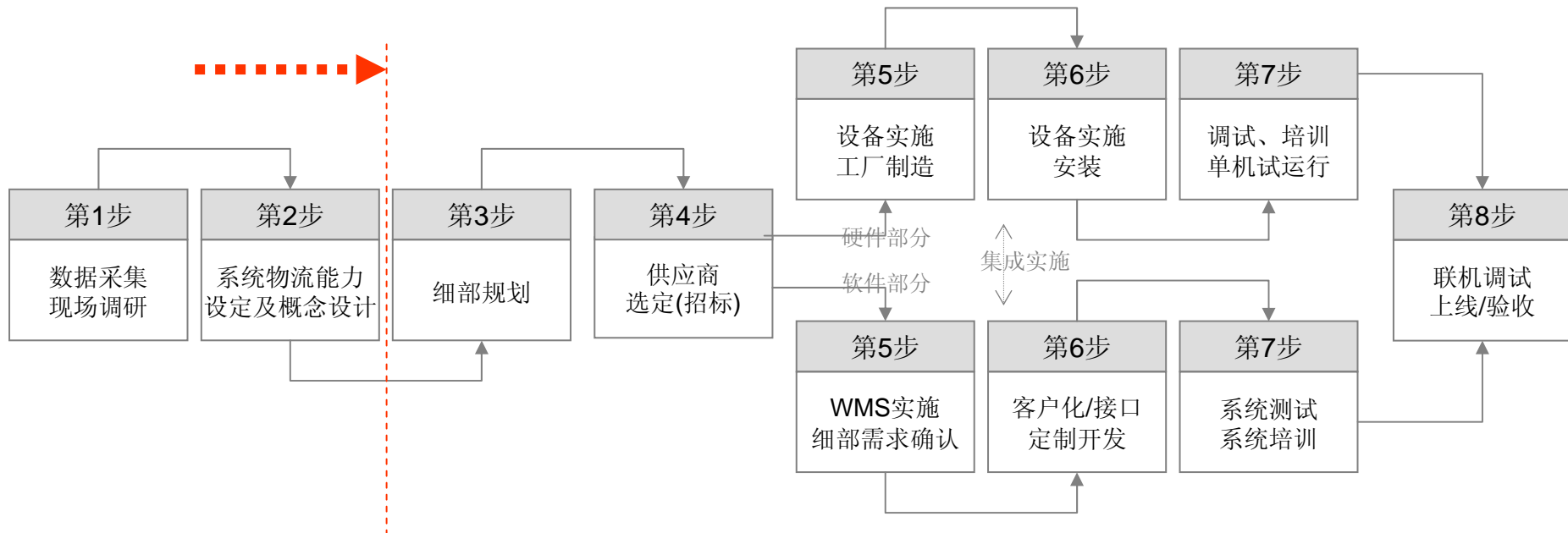


实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点

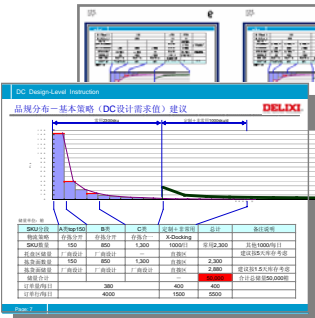
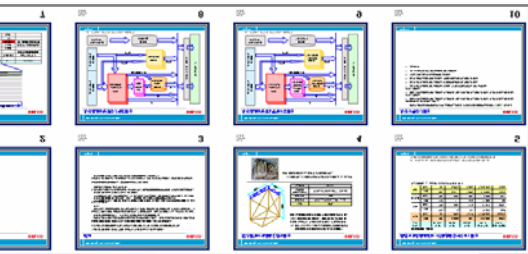


- 1 项目规划条件调研 | 《物流运作现状诊断》
- 2 项目规划数据采集 | 《数据采集表单》
- 3 系统未来能力访谈 | 《策略访谈问卷》

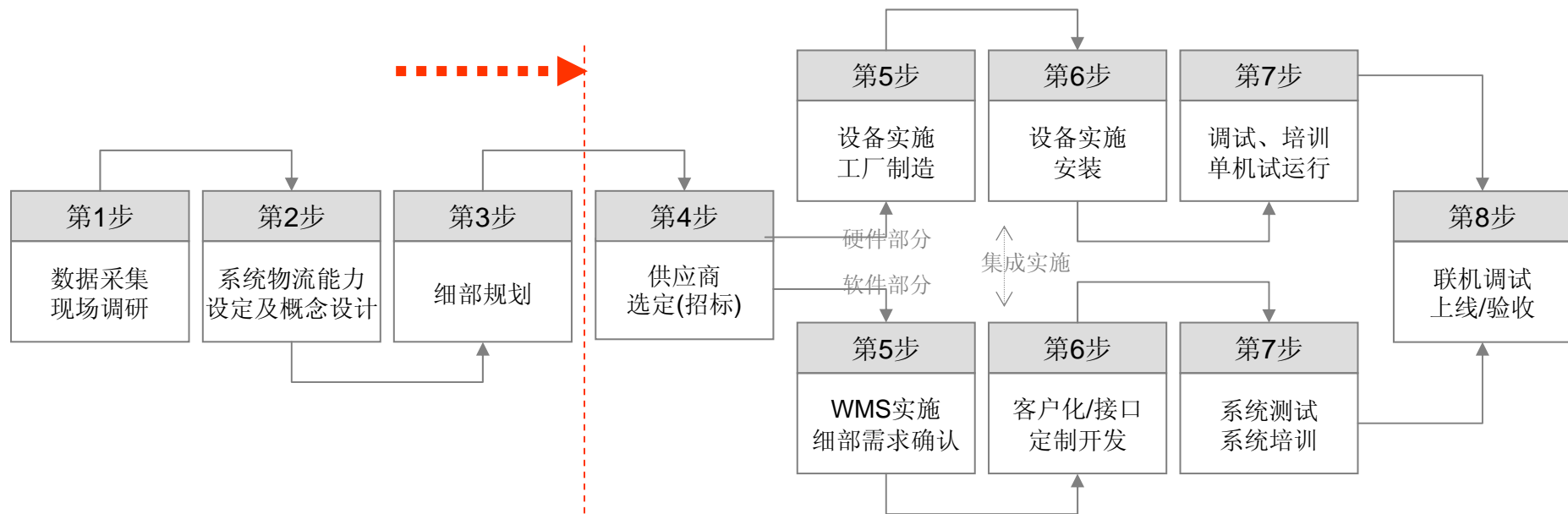
实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



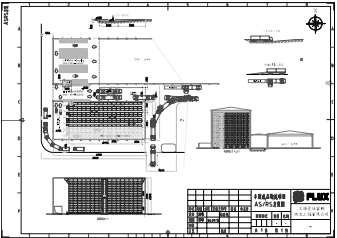

- 1 数据分析 | 《数据分析报告》
- 2 物流能力需求基准设定 | 《数据分析结论》
- 3 作业策略初步定义 | 《SKU@储存/拣货策略》
- 4 单设施/多设施概念布置比选+核心搬运策略比选

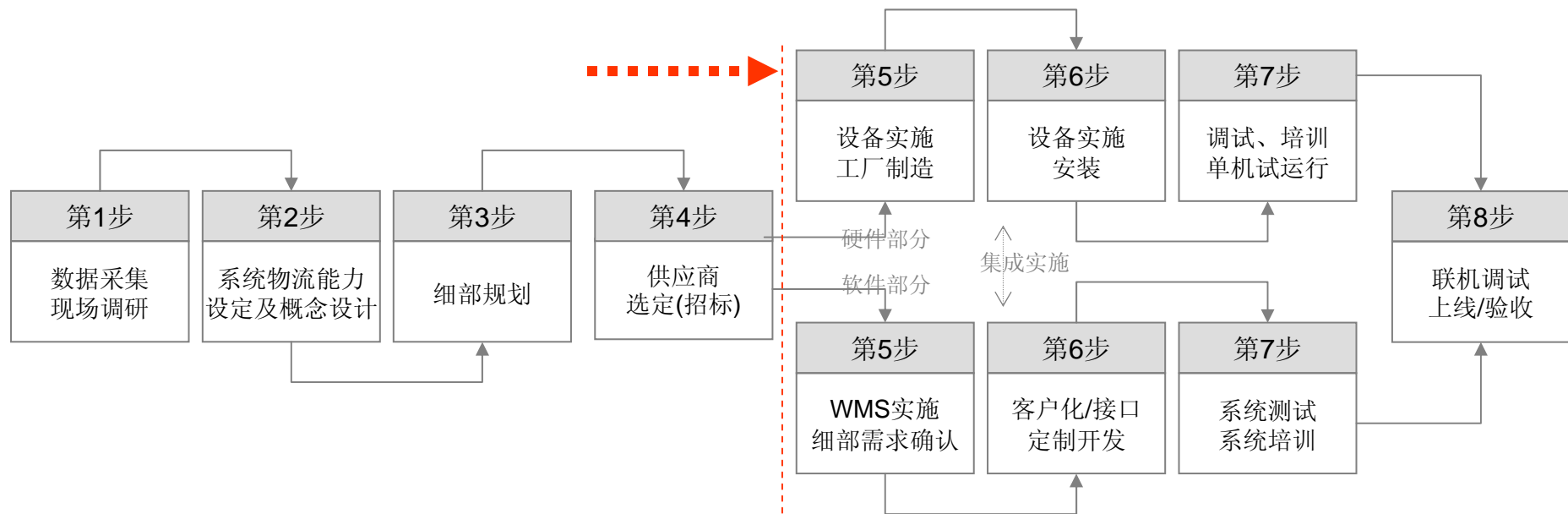
实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



- 1 比选→细部布置方案 | 《方案布置图纸》
- 2 细部功能及作业流程 | 《细部规划方案》
- 3 建筑需求规划 | 《对建筑及附属设施的需求》
- 4 设备选择及经济性对比 | 《经济性分析》

实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点


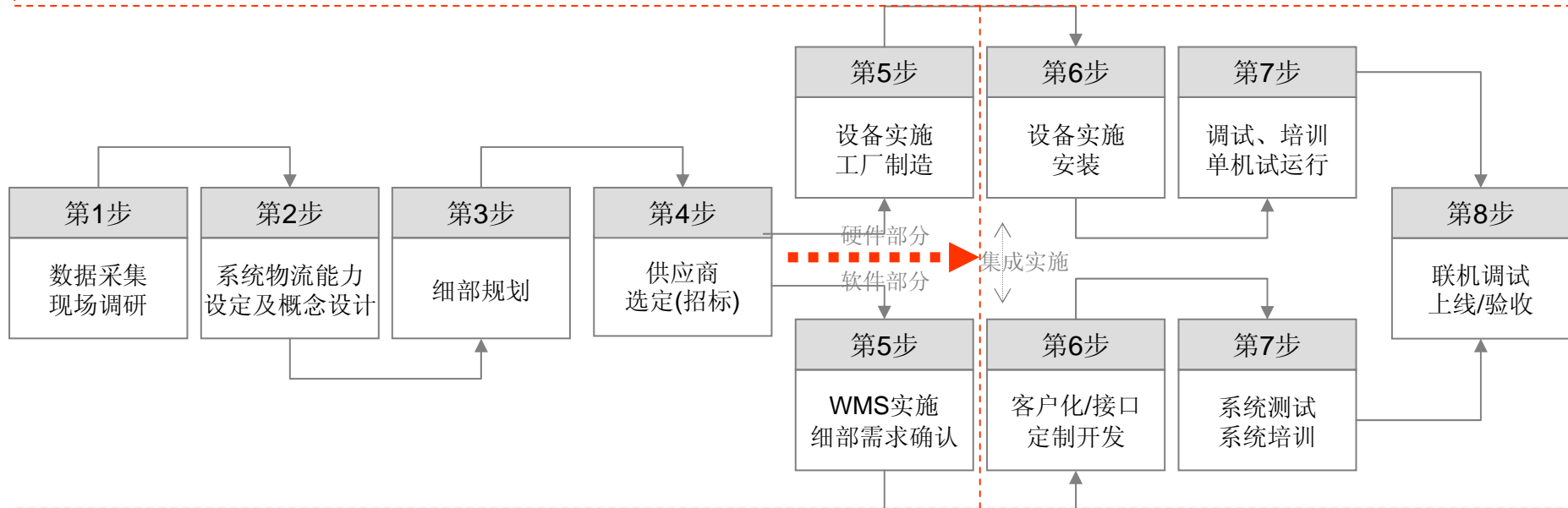


实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



1	设备细节参数确认 《沟通技术文档》
2	工厂考察/发货前验货 《考察文件》
3	工厂发运/暂放区准备 《发货通知及现场安排》

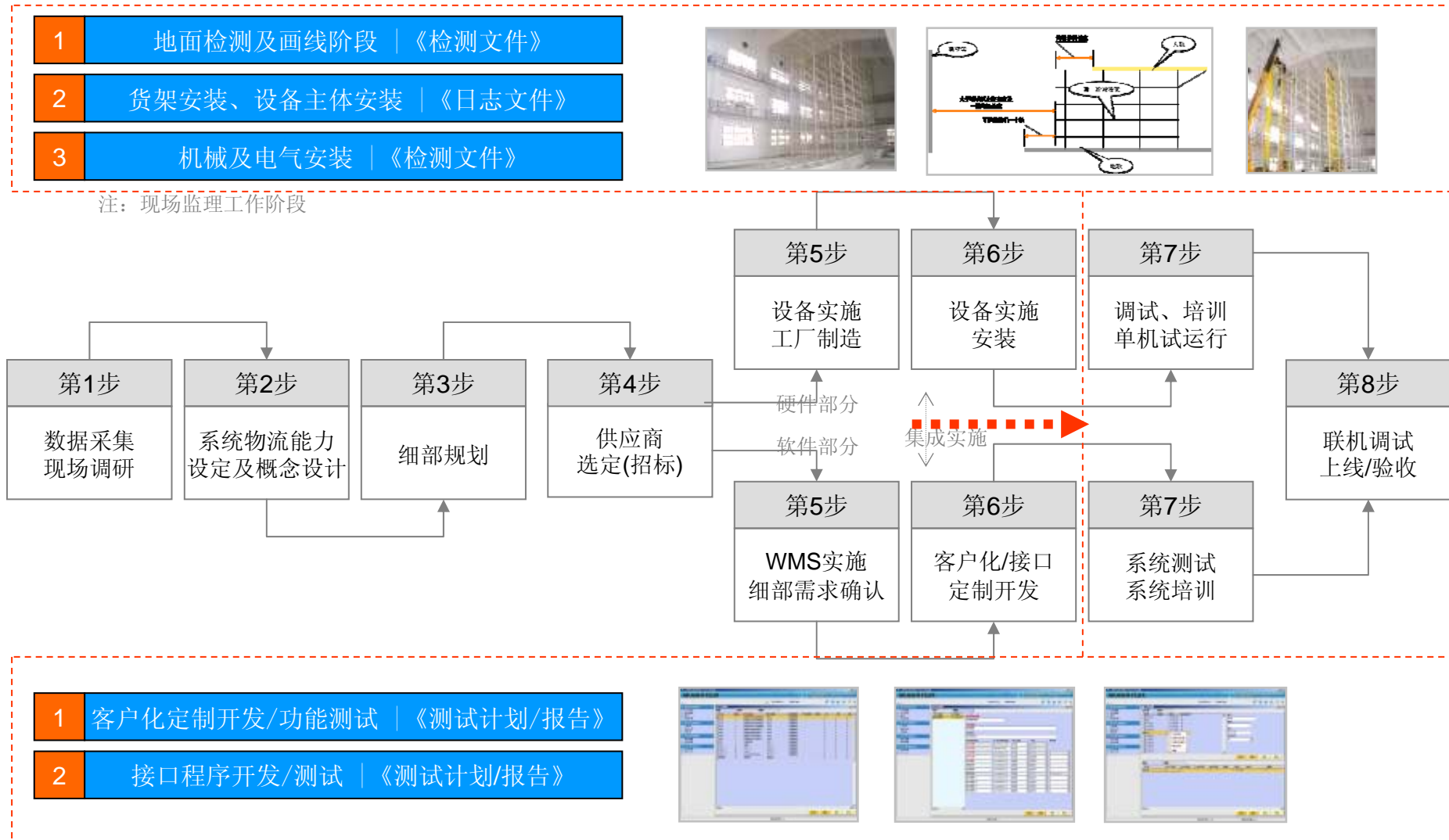
- 建筑改造施工，在该阶段实施
- 设备颜色确认。如货架颜色、堆垛机颜色、输送机结构等
- 设备细节参数确认。如货架图纸、堆垛机总图等。
- 接口参数数据确认。如设备与建筑、堆垛机与货架及电气、通讯接口等

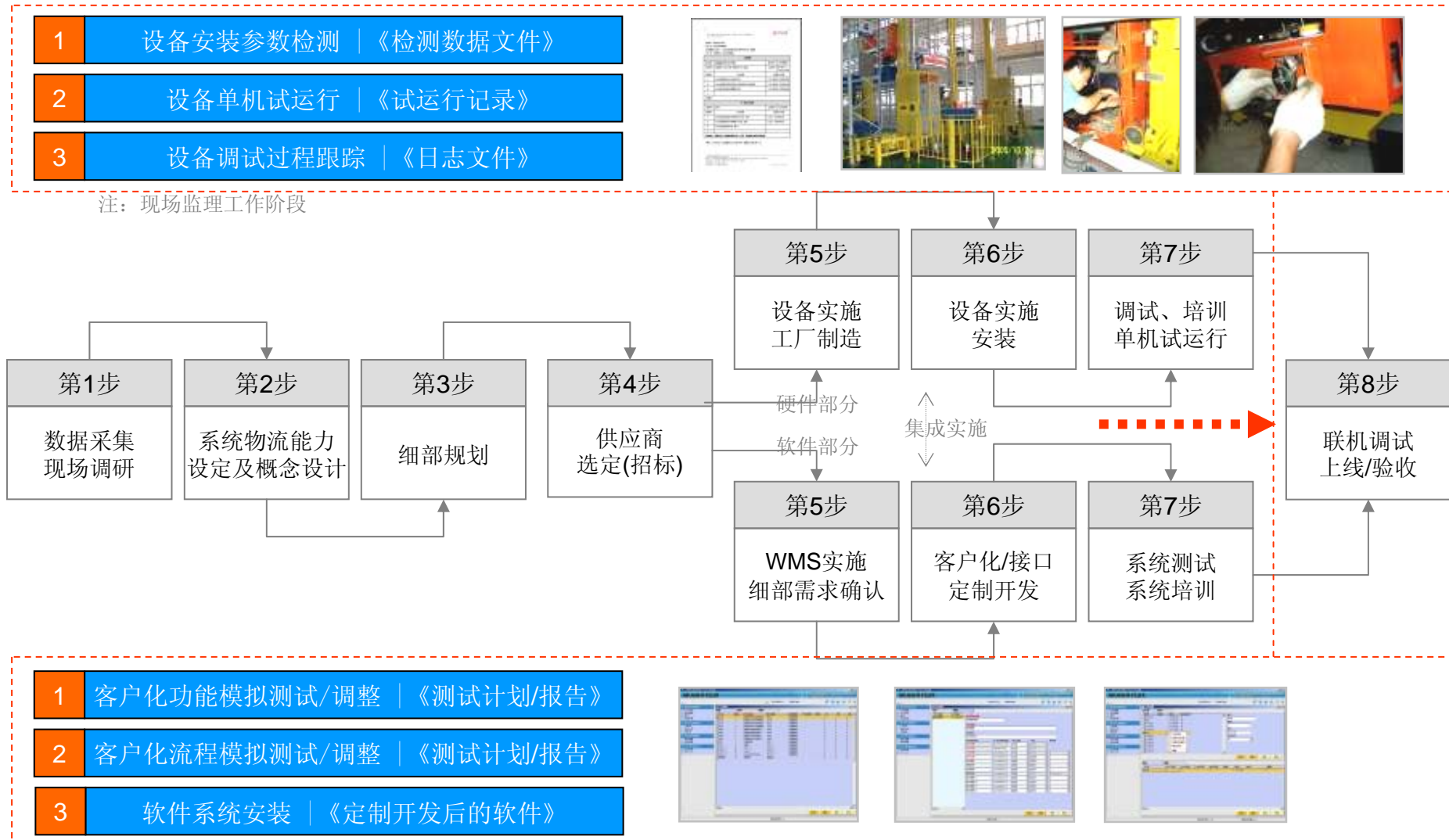
1	WMS-系统实施管理 《项目管理文件》	项目管理文件	细部需求阶段交付文件
2	WMS-细部需求确认 《细部需求阶段文件》	• 《项目计划》	• 《初始化培训课程》
3	WMS-接口及客户化分析 《细部需求阶段文件》	• 《项目周报》	• 《用户需求(流程)分析报告》
		• 《项目变更分析说明书》	• 《系统基础架构配置报告》
		• 《项目阶段性工作报告》	• 《系统接口分析报告》
			• 《系统客户化报告》
			• 《硬件配置需求》

注：含wms-物流控制及调度系统

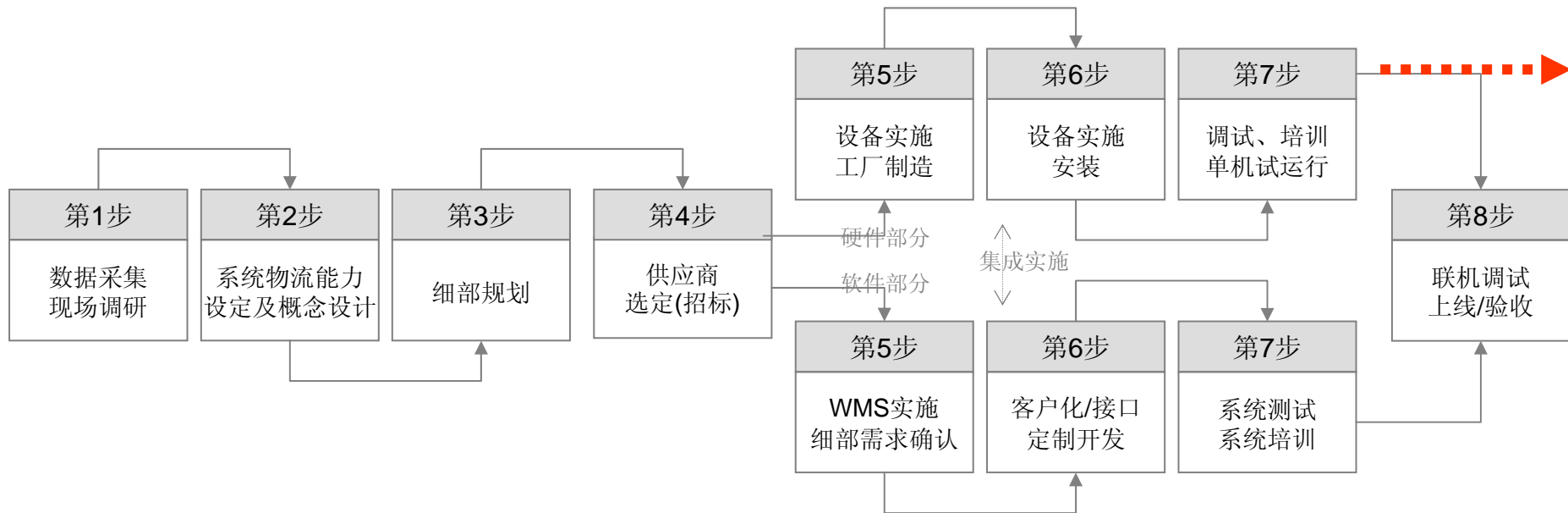
实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



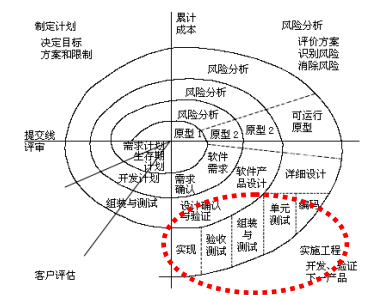
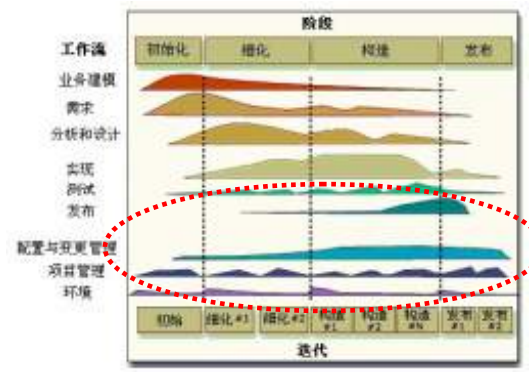
实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



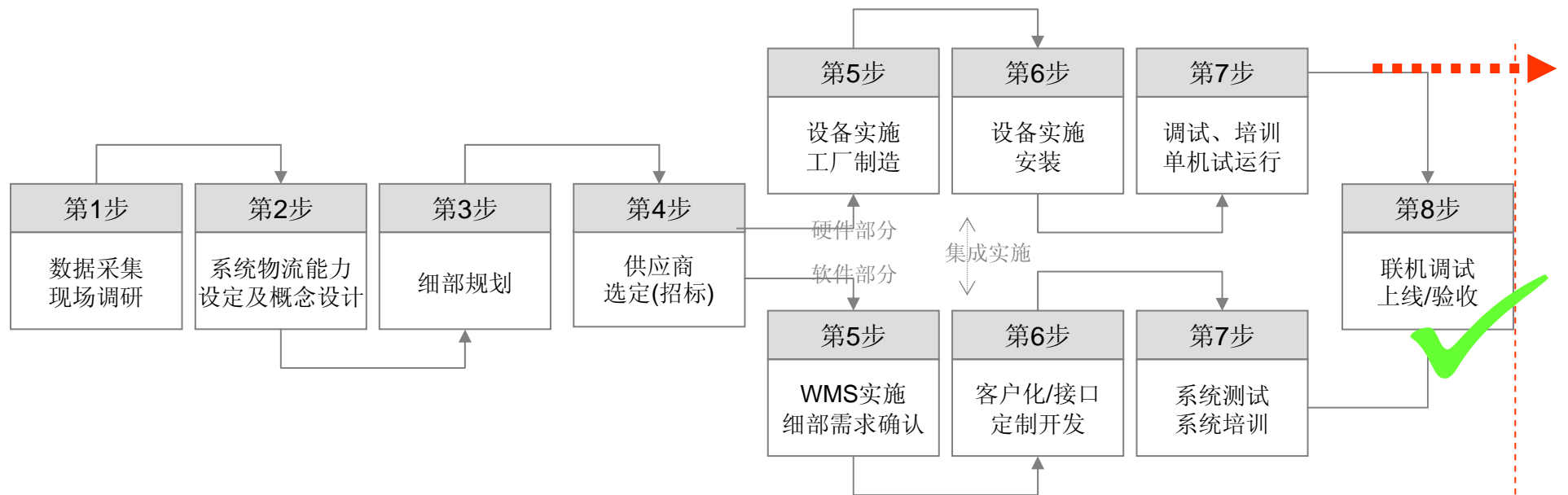
实施步骤→项目管理顾问（监理）工作要点



- 1 集成系统联机调试 | 系统硬件/软件
- 2 WMS系统集成测试/压力测试 | 《测试计划/报告》
- 3 数据备份和恢复测试 | 《测试计划/报告》
- 4 高级用户培训 | 《高级用户培训课程》
- 5 WMS上线 | 《操作手册》
- 6 系统验收交付 | 《验收报告》



工程交付→持续运作优化顾问

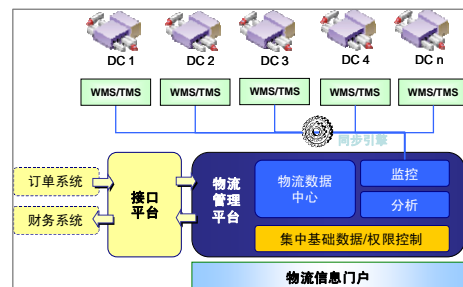


- 1 系统维护保养 | 《计划及保养报告》
- 2 运作优化培训 | 《作业与管理培训》
- 3 阶段性运作诊断 | 《诊断与建议》
- 4 实施系统改进/升级 | 《系统改进/升级方案》

注：选项服务-DELIXI



感谢您对 爱佳 物流工程设计咨询 的关注，
爱佳 资深顾问静候您的垂询！



联系人：何振彪, 物流工程高级顾问
热线电话：021-2281 7497
电子邮箱：info@aflux.com.cn

